



# Страховые запасы.

Принятие решения о необходимости и объёме  
или  
как не держать лишнее и обеспечить  
необходимое

Доклад  
а 10-м Юбилейном ДНЕ ЛОГИСТА УКРАИНЫ  
г. Киев

Шиков Виктор Олегович  
ООО «Тримас Групп»

# Проблема

Формируются страховые запасы, но:

- их либо не хватает,
- либо увеличивается срок оборота запасов, – возникают неликвиды



# Причины проблем со страховыми запасами

Сёма, посмотрите на  
эти мозолистые руки!  
Этот человек  
совсем не хочет  
работать головой!...



## Особенности и свойства страховых запасов - неопределённости

- Страховой запас – вероятностное явление. Не определён срок возврата вложенных средств.
- Нет определённости с прибылью от страхового запаса, но затраты на содержание и обслуживание страхового запаса уже возникли.



# Решение о формировании страхового запаса

- Яков, Вы у кого в Москве жить будете?
- У тетки.
- У какой тетки?
- Не принципиально.



## Следствия создания страховых запасов

- Формирование страховых запасов оказывает негативное влияние на оборачиваемость запасов и средств.
- Страховые запасы увеличивают затраты на хранение и содержание склада.
- Недостаток страховых запасов приводит к потере прибыли.



## Группы рисков в управлении товарным потоком

- Риски, связанные с отклонением
- Риски, связанные с поставками
- Риски, связанные с для сети (производство сетей).



спросе:

ении –

ых

# Ключевые вопросы при формировании страхового запаса

- В каком объёме?
- Когда «сложить» на складе?
- Пополнять ли страховые запасы, как и когда?
- Для сетевых компаний – с сетью филиалов, розничных сетей, – где в сети и в каком объёме хранить? Как распределить в сети?



# Выбор метода формирования

Я сказал «автобус», потому что у меня рот был открыт на букве «а».

Вчера в лаборатории  
одного из НИИ методом  
научного тыка  
было получено  
удовольствие.



## Ассортимент формирования страхового запаса

- Я, пожалуй, буду это вино, это и это...
- Отличный выбор, сэр.
- Да. Смешайте все в одном ведре.

 Atkritka.com



## Как принять решение по объёму СЗ и рассчитать их объём?

- Есть ли риски по каждому конкретному товару?
- Какие по данному товару риски значимы?



На предложение "Надо валить!"  
пессимист спрашивает "Куда?"  
оптимист спрашивает "Кого?"

# Выгодней ли содержание страхового запаса, чем его отсутствие?

Вот тебе, бабушка, вот тебе !

Ответ на этот вопрос складывается из ответов на вопросы:

- Насколько «уходимый товар»?
- Насколько прибыльный товар?
- Насколько товар важен в ассортименте?
- Стадия жизненного цикла товара?
- Наличие роста/ падения спроса на товар?

Страховой запас формируется для товаров, по которым затраты/ потери от дефицита выше, чем формирование и содержание страхового запаса



Как выбрать метод формирования СЗ?

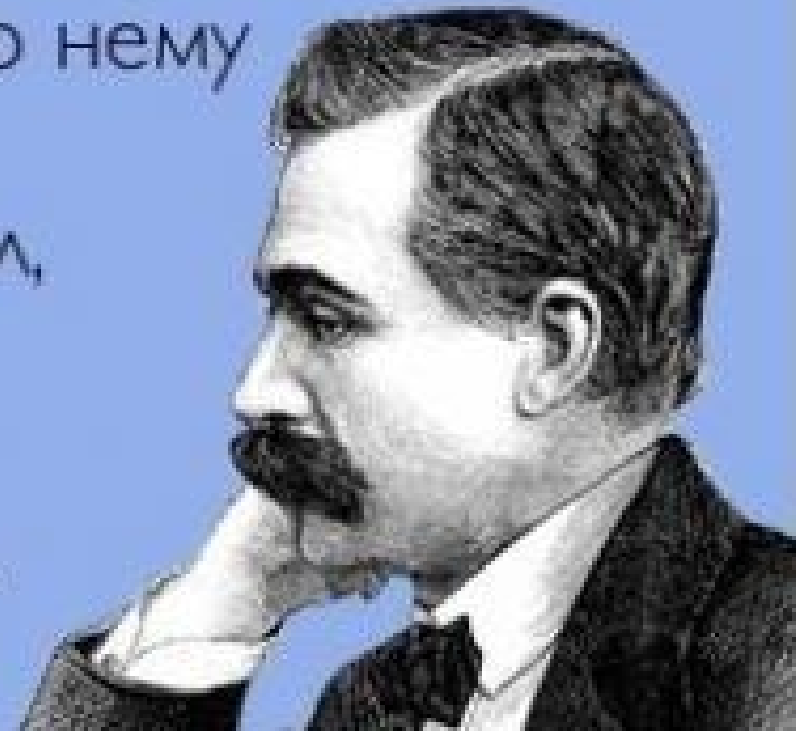
**Метод расчёта и формирования страхового запаса необходимо выбирать в соответствии с теми рисками, которые присутствуют в компании.**

Он был красив, богат, душой прекрасен. Любая по нему с ума сходила.

Но, как мужчина, был, увы, напрасен:

Любил кататься в детстве по перилам.

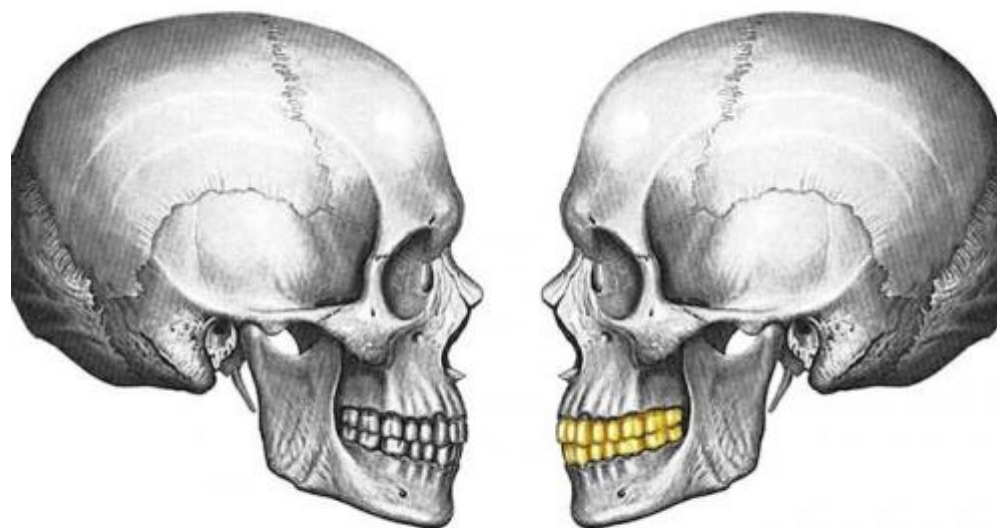
Atkritka.com



## Как рассчитать объём страховых запасов?

Объём страховых запасов определяется исходя из:

- объёма наиболее вероятного риска и целевого покрытия этого риска.
- «цены ошибки» - размера и вероятности убытков и потерь компании от дефицита.
- Понимания, что страховой запас – величина динамическая.



Бедный Йорик

БОГАТЫЙ Йорик

## Страховой запас в сети

При наличии потребности субъекта сети в страховых запасах 80% и наличии в сети 10 таких субъектов, общий страховой запас необходимый сети меньше суммы страховых запасов субъектов сети.

Количество субъектов сети      Вероятность одновременного потребления СЗ

1	80%
2	64%
3	51%
4	41%
5	33%
6	26%
7	21%
8	17%
9	13%
10	11%

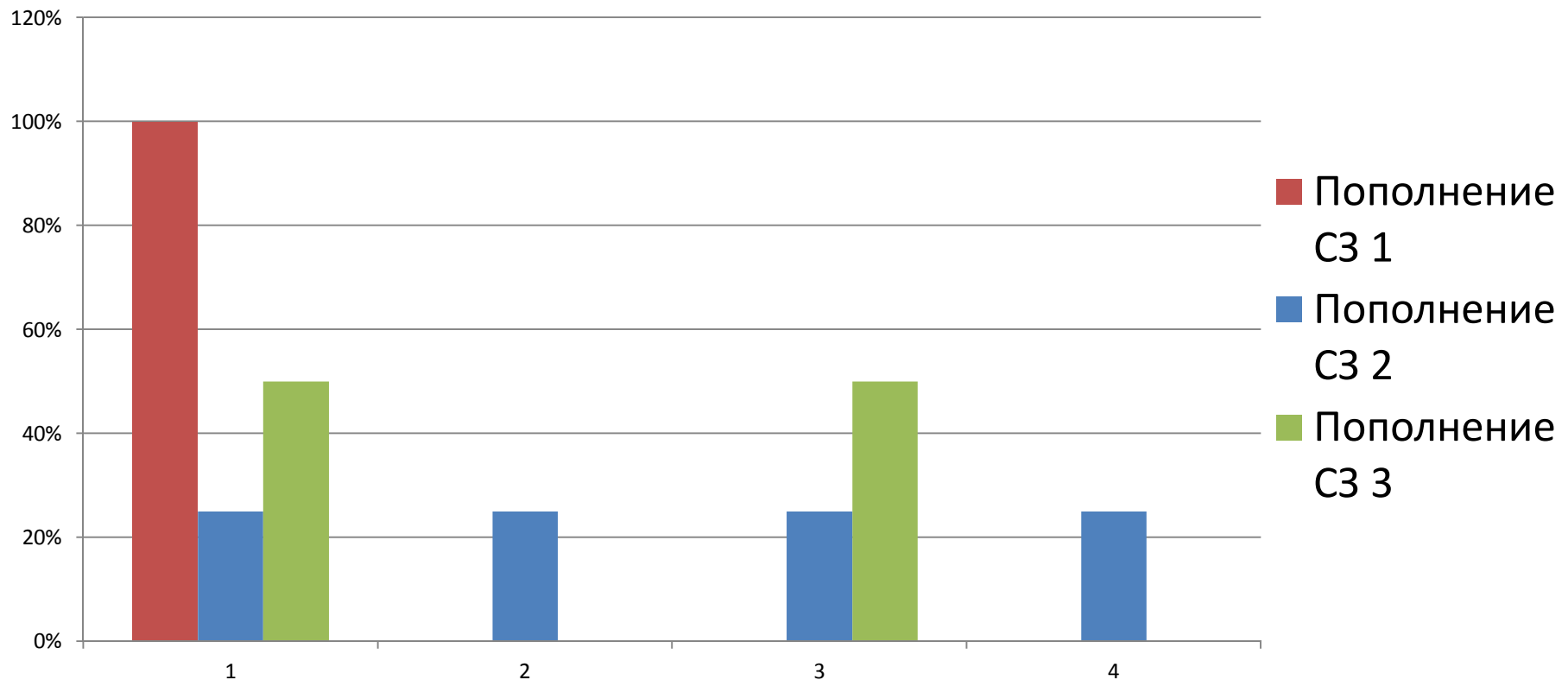




# Пополнение страхового запаса

Варианты пополнения страхового запаса.

- Формирование СЗ на начало периода (месяца).
- Распределение в соответствии с принципами объёмно-календарного планирования – пропорционально распределению плана продаж.
- Пополнение дважды в месяц.





Сынок, открывай, папка с  
родительского собрания вернулся

*Demotivation.Fishki.Net*

Благодарю за внимание





# ООО «Тримас Групп»

Благодарю за внимание!



сайт: [www.logistware.com](http://www.logistware.com)

Тел. (499) 921-0265

Эл. почта: [threemas@logistware.com](mailto:threemas@logistware.com)