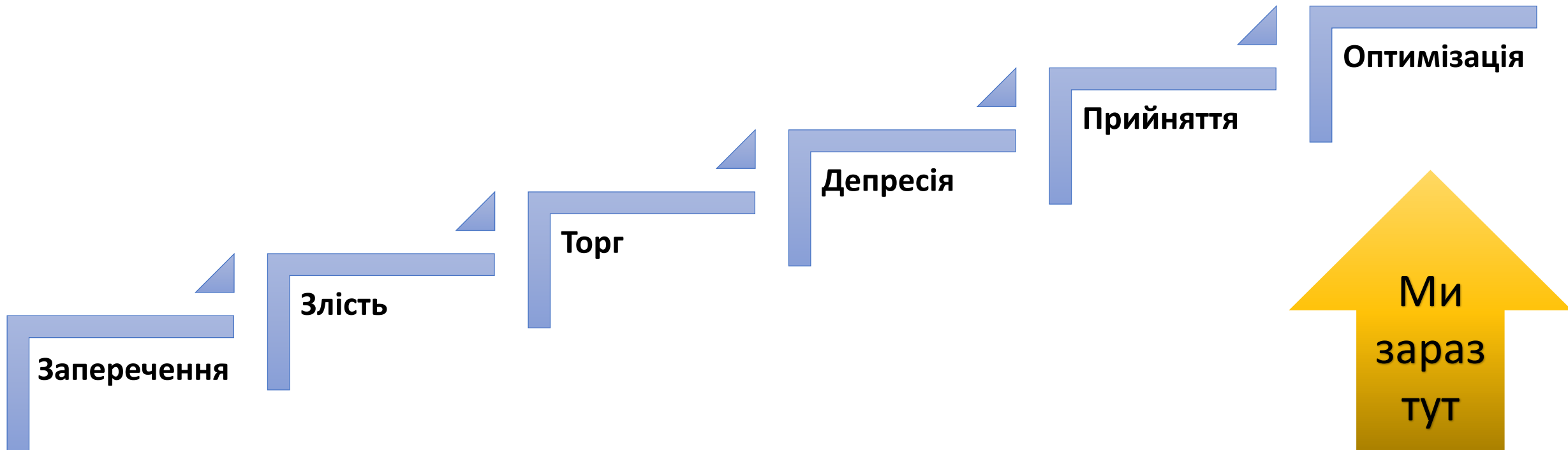


# Статистика, паніка, плани – доставка морем з Китаю в 2022-2023 роках

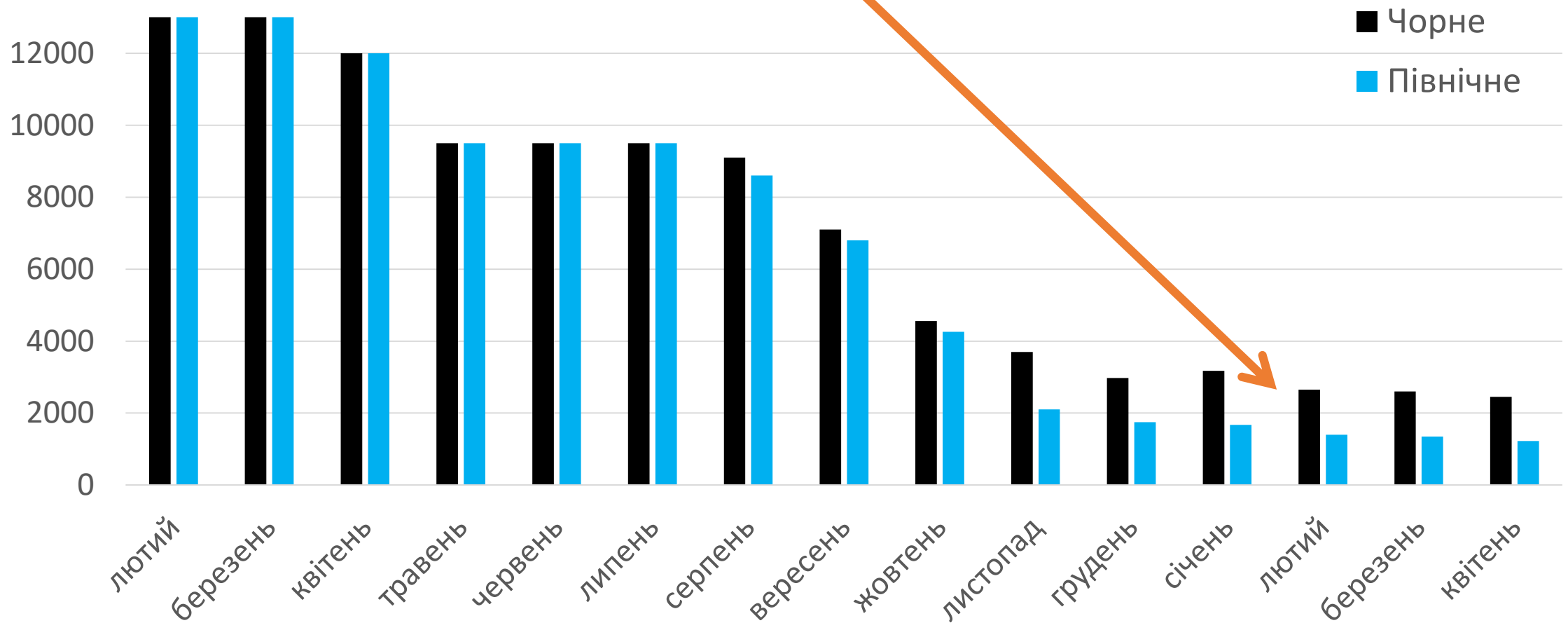
- Огляд ключових показників термінів і вартості доставки в 2022-23 роках
- Пояснення тенденцій виходячи з способу прийняття рішення учасниками ринку
- Що очікувати найближчим часом

# Шість стадій прийняття неприємних змін в логістиці – зупинка українських портів

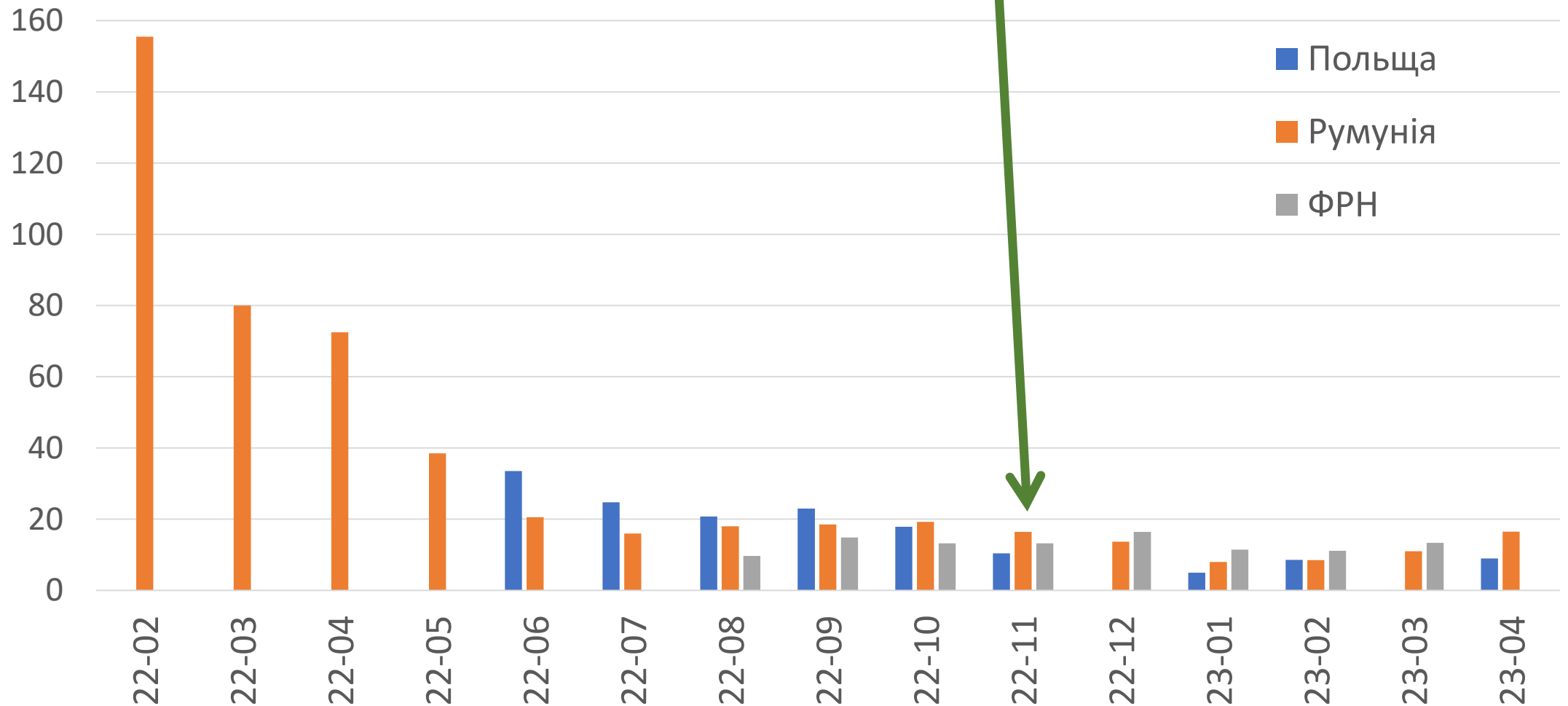
24 лютого 2023	27 лютого 2022	початок березня 2022	березень 2022	квітень 2022	Ніколи не закінчується
----------------	----------------	----------------------	---------------	--------------	------------------------



# Морські фрахти – фактор на який ми не маємо впливу - стабілізувався



# Середній час проїзду по «землі» відносно місяця приходу в порт стабілізувався



# Важливі «виклики» які були в контейнерних перевезеннях після початку вторгнення

Продовжилися відправки з Китаю	з квітня 2022
Великі затори в Констанці	по серпень 2022
Перевантажений порт Гданська	по листопад 2022
Безальтернативна перетарка на Північному морі	по грудень 2022
Електронна черга на кордоні різко подовжила та затягнула логістику	очікуємо липень 2023

# Висновки:

- Постійна зміна зовнішніх факторів нівелює весь досвід планування. Типове життя в «епоху змін».
- Нові підходи в управлінні ризиками, найбільший ризик – бути не гнучкими. Тому рахуємо багато варіантів кожного разу.
- Репутація яка є має більшу цінність чим статистика якої немає.
- Не існує «чарівного рецепта» хакнути систему і уникнути впливу загально-ринкових обтяжень (в рамках чинного законодавства).
- Всі проблеми з часом вирішуються. Але над цим потрібно працювати.