



L.A.B.S.
Культурно-образовательное пространство



SCM-Go!



Спикер:

Галина Черкашина, Кирил Ченкалов



«Технологии не имеют, в сущности, ничего общего с переходом от хорошего к великому. Технологии могут ускорить процесс преобразования, но не могут служить их причиной»

**Джим Коллинз
«От Хорошего к Великому»**



Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением

- Управляемость
- Масштабирование



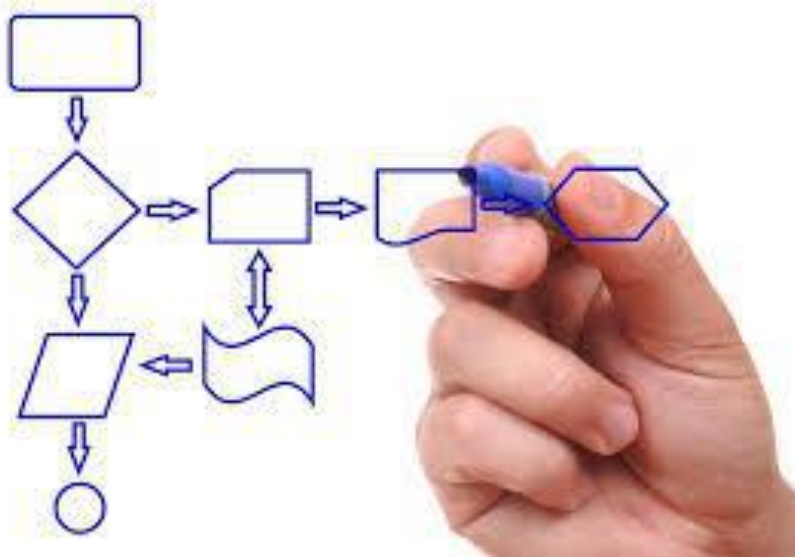
Скорость принятия
решений





Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением

- Описан процесс



- Точки контроля

ГДА?

- Ответственный





Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением

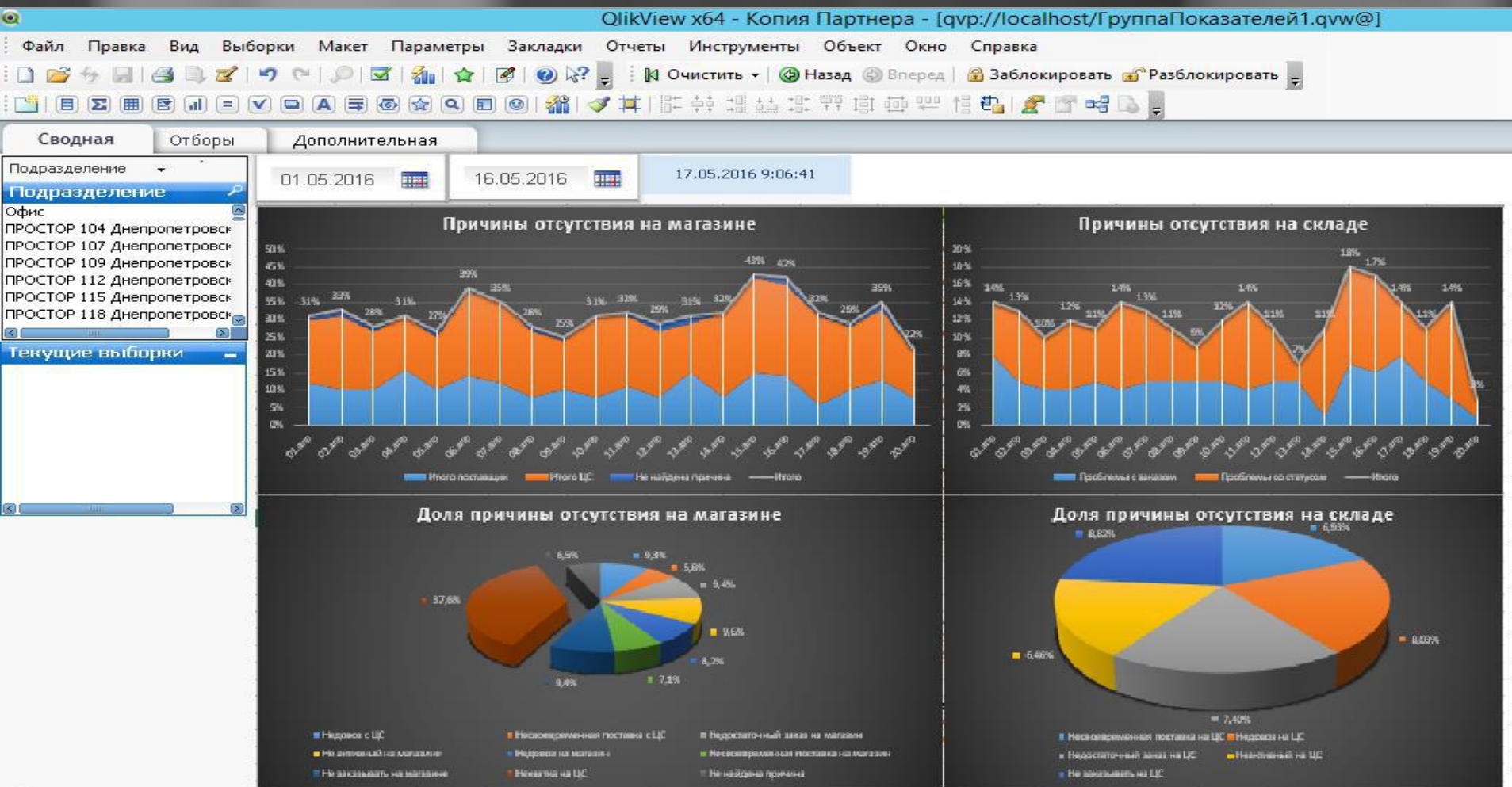
- Учет товарного движения
- Прогноз закупки по поставщикам
- Автоматизация прогнозирования спроса (заказ товара)
- Прогноз потребности под акционные периоды
- Электронный документооборот
- Формирование графиков отгрузки
- Расчет потребности новой ТТ



Повышение эффективности процессов в сфере SCM



Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением





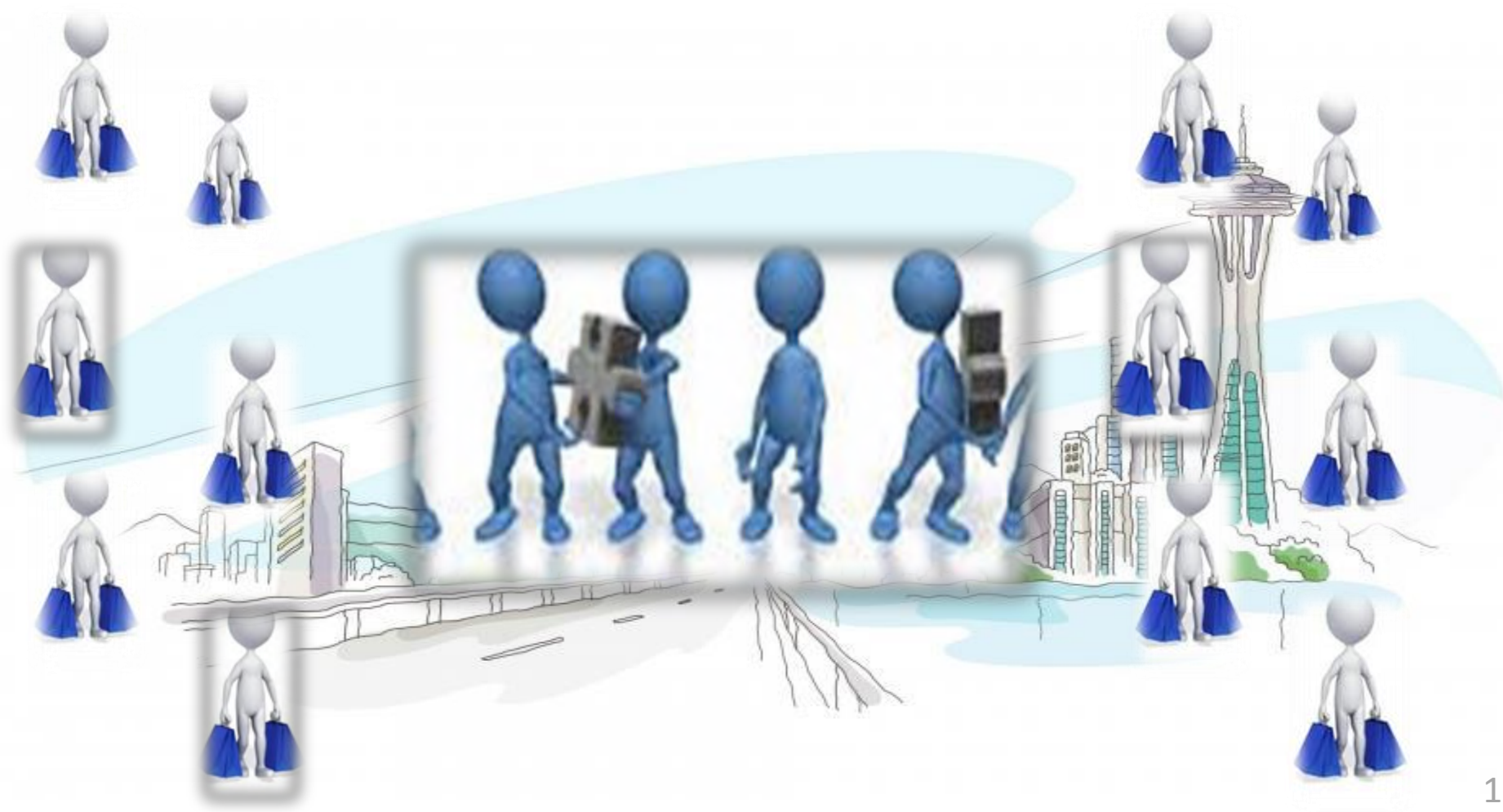
Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением

- Количество ТТ – 280 ед.
- Средняя нагрузка на 1 сотрудника – 670 000 СКЮ
- Уровень out-of-stock – 6%
- Количество сотрудников – 5 чел





Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением





Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением

- **Положительный финансовый цикл – 7 дней**



- **Уровень out-of-stock – 6%**



Кейс №2 – Автоматизация складской логистики

- Количество магазинов сети – 140
- На складе 7 500 СКЮ

С чего

ЗОНА СБОРКИ:

- Количество персонала – 44 чел
- Производительность – 45 стр/час

начали в

ЗОНА ПРИЕМКИ:

- Количество персонала – 16 чел
- Производительность – 10 СКЮ/час

2014г.?





Кейс №2 – Автоматизация складской логистики

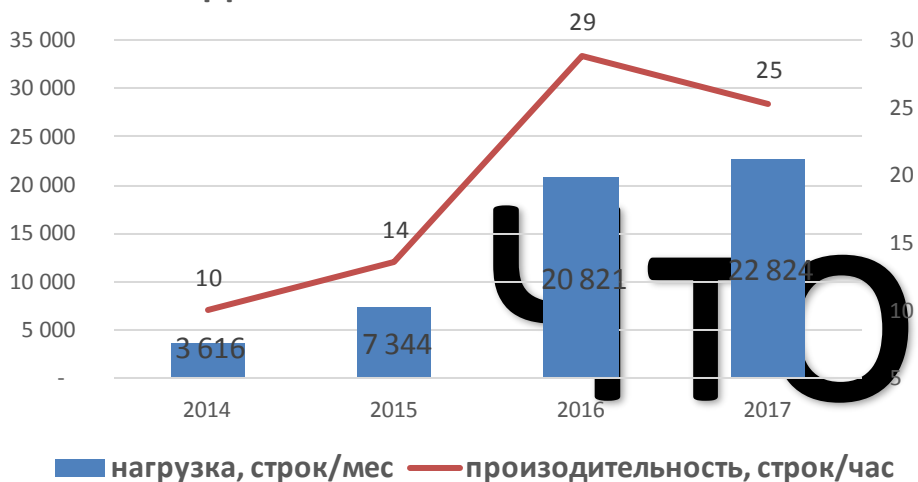
Что
сделано за
3 года?





Кейс №2 – Автоматизация складской логистики

Динамика зоны "ПРИЕМКА"



Динамика зона "ПРИЕМКА"



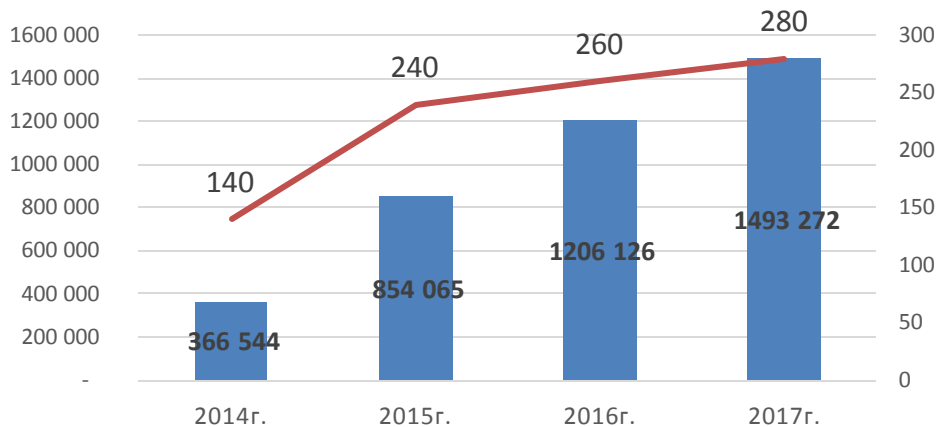
получили?





Кейс №2 – Автоматизация складской логистики

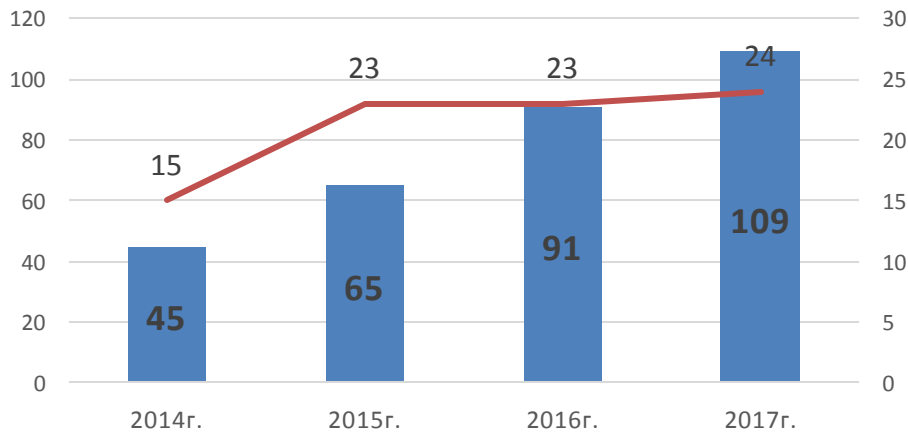
Динамика зоны "СБОРКА"



■ сборка строк, в мес — кол-во ТТ, шт



Динамика зоны "СБОРКА"



■ производительность, стр/час — штат, чел/смена





Кейс №1 – Автоматизация управления товарным движением

- Персонафикация всех операций на складе;
- 18 000 СКЮ на 6 500 м.кв.;
- Снижение потерь из-за сроков годности;
- «Слепая» приемка товара в магазинах.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

SCM-Go!



Будем рады видеть вас!