



Автоматизация логистических процессов. Как пробить стену ИТ

Тезисы

- 1. Как сформировать требования к автоматизации?**
- 2. Как просто и легко объяснить программисту требования бизнеса?**
- 3. Сквозной пример автоматизации логистического процесса.**

«ПОНИМАТЬ»

Действия

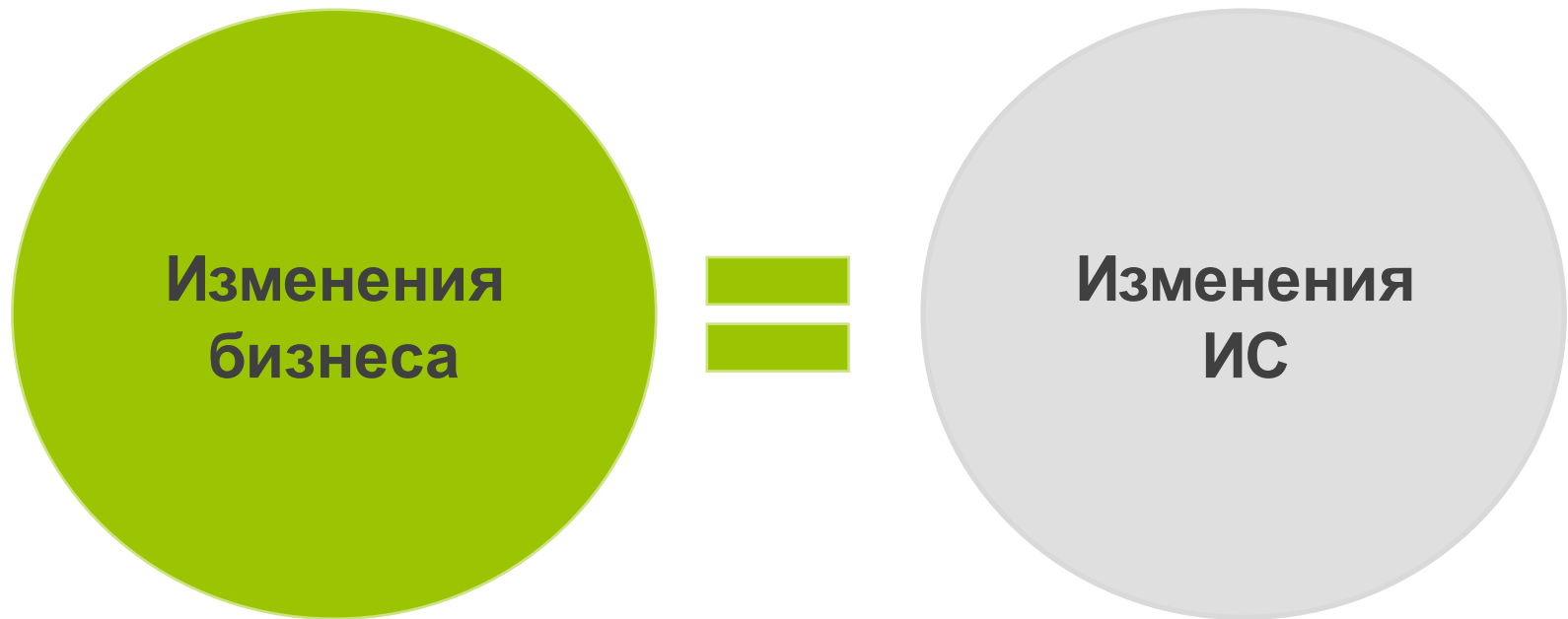
Документы

Данные

Методы понять свой бизнес:

- **Аудит бизнес процессов «как есть»**
- **Внедрение процессного управления «как будет»**
- **Уровень зрелости управленческой отчетности**
- **Разработка модели уровня автоматизации процессов**

«ОТЖИМАТЬ»



Как понять, что ты готов «ОТЖИМАТЬ»

- Все ситуации/ действия процессов описаны и алгоритмизированы
- Алгоритмизированы «если? – тогда что?»
- Какие документы должны сопровождать данное действие? Какие данные должен содержать документ?

План автоматизации

1 этап. Разработка функциональных требований для автоматизации

2 этап. Выбор автоматизированного решения

1 вариант выбора. Модификация/ доработка существующего автоматизированного решения

2 вариант выбора. Выбор нового автоматизированного решения (информационной системы)

1 этап. Разработка функциональных требований для автоматизации

1 шаг

Формирование требований

1. Описать требования к автоматизации к каждому шагу бизнес процесса
2. Описать требования к формату и движению данных бизнес процесса
3. Описать требования к документам бизнес процесса, их движению и формированию

2 шаг

Определение критичности требований

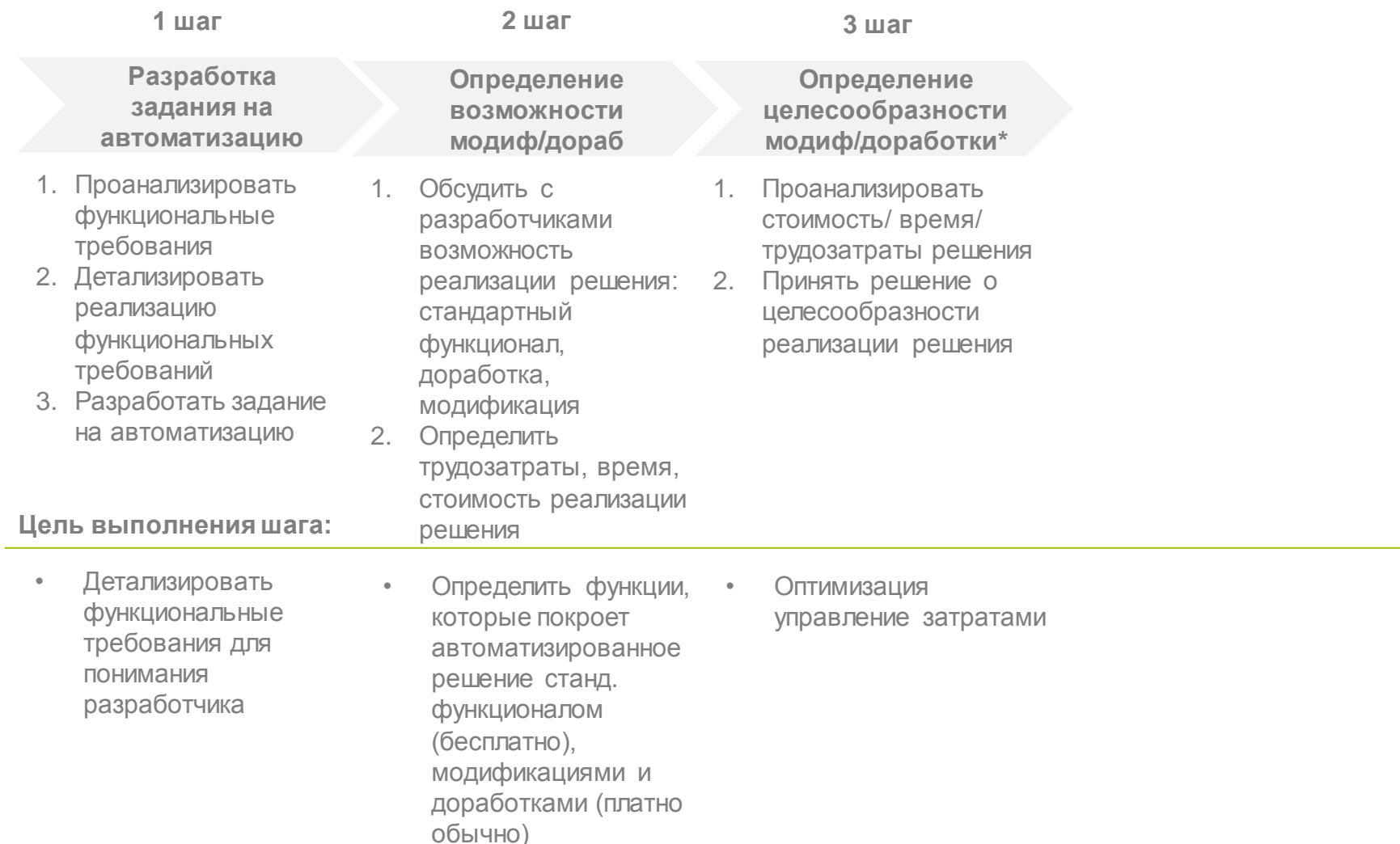
1. Обозначить критичные функциональные требования к автоматизации, которые обязательны для выполнения бизнес процесса
2. Обозначить дополнительные функциональные требования к автоматизации

Цель выполнения шага:

- Предусмотреть все возможные требования к автоматизации бизнес процессов
- Достигнуть максимального описания требований к автоматизации
- Определить первично необходимые потребности в автоматизации
- Определить возможность минимизации затрат за счет отказа от реализации дополнительных требований

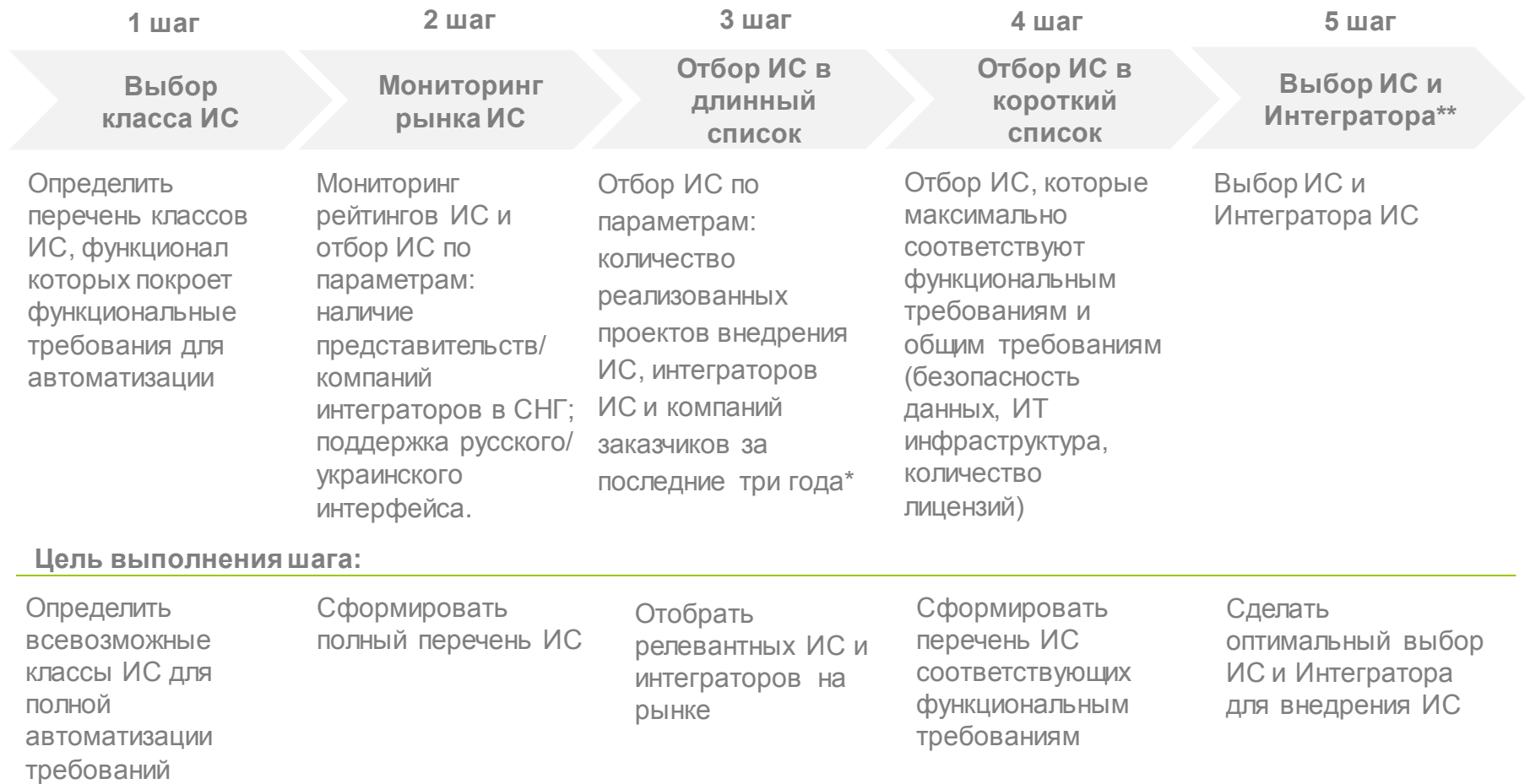
2 этап. 1 вариант выбора.

Модификация/ доработка существующего автоматизированного решения



* - При целесообразности решения отдать на модификацию/ доработку автоматизированного решения разработчикам, написать сценарии приема автоматизированного решения в эксплуатацию, протестировать автоматизированного решения, принять автоматизированное решение в эксплуатацию

2 этап. 2 вариант выбора. Выбор нового автоматизированного решения



*- в длинный список входят ИС по которым было осуществлено не менее четырех проектов за последние три года и наличием не менее двух компаний интеграторов.

** - после выбора идет координация внедрения ИС, включая написание концептуального решения автоматизации, технического задания на автоматизацию, сценариев тестирования, проведения тестирования согласно сценария, прием-передача в эксплуатацию ИС