

# ИНТЕНСИВ ШКОЛА ЛОГИСТОВ II УРОВЕНЬ

**Визуализация цепей поставок:  
эффективное управление ее  
стабильностью и гибкостью**

**24-26 ДЕКАБРЯ,  
9.00-18.00**

**Тренинговый Центр TradeMasterGroup  
Киев, м. Шулявская, БЦ «Инком»**

**TradeMasterGroup**  
от профессионализма к мастерству

## Целевая аудитория:

- руководители и менеджеры складской, транспортной логистики, которые стремятся в будущем занять позиции директора по логистике/руководителя цепочки поставок;
- операционные и финансовые директора, для которых важно разбираться во всех бизнес-процессах компании, и повысить свой профессиональный уровень в том числе в логистике;
- специалисты отдела контролинга управленческого учета;
- бизнес-аналитики;
- поставщики решений и услуг для логистики, которым важно разобраться в бизнес-процессах логистики.

## Основные блоки программы:

1. Моделирование цепи поставки предприятия и элементы данной модели в зависимости от степени зрелости функций на предприятии;
2. Применение в моделях цепей поставок алгоритмов оптимизации (оптимизационно-моделирующие системы);
3. Стратегическое планирование производственных цепей поставок;
4. Оперативное планирование производственной цепи поставок;
5. Инструменты совершенствования процессов и моделей;
6. Организационные инструменты совершенствования процессов;
7. Управление поставками и запасами.

## Среди участников и выпускников:

- ТВН
- КНУПТ
- Варус
- Фармак
- Эргопак
- Агроскоп
- Бюро вин
- Эксист сток
- А.В.К. Киев
- Fozzy Group
- Укрленфарминг
- Суматра ЛТД
- Лантманнен АКСА
- Королівський смак
- Райське Джерело
- Украинская дистрибуционная компания
- Транспортная компания «САТ»
- Мюльон Парас Украина
- Премьер Дистрибьюшн Компани
- Horeca Group
- System Group
- Pay&Go



## Автор курса:

### **Бизнес-тренер: ЯРОСЛАВ СТЕПЧЕНКОВ**

- Ведущий Эксперт по системному построению бизнес-процессов логистики
  - Практикующий менеджер проектов IPMA (D), UPMA
  - Модератор и ТОП-спикер «Всеукраинского ДНЯ ЛОГИСТА»
  - Модератор и Спикер 2-ой Практической Master-сессии LogisticMaster-2013, 2014, 2015 годов.
- Опыт настройки бизнес-процессов логистики в компаниях: «Интерпайп», ТС «Велика Кишеня», «МЕДКОМ», «КТ- Украина», «Промкабель-Электрика», «ДЕКО», и др.

### **Обучал на тренингах логистов:**

А.В.К. Киев, Европродукт, Косметик-маркет Украина, Транс Логистик, Ясенсвіт, ПлазмаТек, Варус Логистик, ОККО Бизнес, Фоззи-Фуд, Экософт, Би Джи Эс, Украгроком, Завод «Атонмаш», Европа-Транс ЛТД, Redhead Family Corporation, Львівхолод, Рилайт, Норма-Апекс, МТС Украина и другие.



# **ПРОГРАММА (блок 1-5)**

## **1. Управление цепями поставок:**

- Цели управления цепями поставок;
- Моделирование цепи поставки предприятия и элементы данной модели в зависимости от степени зрелости функций на предприятии (управление продажами, логистика, закупки/снабжение, финансы, производственное планирование);
- Иерархические компоненты цепи поставок, их отображение в ИТ системе предприятия, достаточные условия для актуализации модели цепи поставок;
- Бизнес-процессы и модель цепи поставок: требования по соответствию, возможность интеграции и глубина их отражения в ИТ системе.

## **2. Применение в моделях цепей поставок алгоритмов оптимизации (оптимизационно моделирующие системы):**

- Свойства оптимизационных моделей линейного программирования;
- Модель оптимизации распределения ресурсов;
- Модели многоцелевой оптимизации;
- Модели целочисленного программирования:
  - фиксированные затраты; -- экономия, от эффекта масштаба;
  - переналадка производства; -- множественный выбор.
- Модели оптимизации сети логистических цепей;
- Унифицированная методология оптимизация календарного планирования производства;
- Стандарты MRP-I и MRP-II. Потенциал оптимизации решений при использовании данных принципов моделирования в цепях поставок;
- Влияние поиск оптимумов модели цепей поставок философии Just in Time, Kanban, Lean Thinking. Плюсы и минусы для разных систем производства (под заказа, мелкосерийное, крупносерийное).

## **3. Стратегическое планирование производственных цепей поставок:**

- Ресурсы, их классификация, и анализ предприятия с точки зрения имеющих ресурсов;
  - Ресурсы и модели оптимизации;
- Логистическая стратегия производственного предприятия и построение моделей оптимизации для логистического планирования;
  - Стратегия производственной цепи поставок и построение моделей ее оптимизации;
  - Тактическое планирование в производственной цепи поставок.

## **ПРОГРАММА (блок 5-10)**

### **4. Оперативное планирование производственной цепи поставок:**

- Объемно-календарное планирование (MPS);
  - Определение ресурсов (в т.ч. человеческих) и составление расписаний распределения этих ресурсов;
  - Моделирующие системы для оперативного логистического планирования и производственного планирования;
  - Создание имитационных моделей логистически-производственной системы: требования, ограничений, варианты оптимизаций;
- Бутылочное горлышко системы (ее ограничение), определение в системе с использованием алгоритмов графов, краткосрочное планирование производства с учетом ограничения в узком месте;
  - Балансировка поточной линии и ее применение в моделях;
  - Оперативная оценка эффективного использования текущей мощности ресурса и управление ее уровнем;
  - Оптимизация производственного планирования с учетом затрат на переналадку (временную, стоимостную).

### **5. Инструменты совершенствования процессов и моделей:**

- Метод выявления критического инцидента;
- Метод контрольного листка;
- Диаграмма Парето;
- Диаграмма причин и результатов (Диаграмма Ишикавы);
- Карта процесса на основе диаграммы Ишикавы;
- Качественный граф связей (дерево причин);
- Количественный граф связей.

### **6. Организационные инструменты совершенствования процессов:**

- Анализ добавленной ценности;
- Анализ и сокращение временного цикла;
- Метод идеализации процесса;
- Метод структурирования функций качества;
- Анализ рабочих ячеек;
- Контрольные статистические карты (карты Шухарта).

### **7. Управление поставками и запасами:**

- Управление поставками и их визуализация в моделях принятия решения;
- Модели теории управления запасами: детерминированная, вероятностная, с использованием классификаций;
- Включение решений по управлению запасами в модели производственной цепи поставок;
- Модели страхового (резервного запаса), как элемент устранения неопределенностей системы;
- О некоторых стратегиях управления запасами при стратегиях JIT, Kanban, lean-логистика и их отражении в моделях;
- Несколько слов о моделях управления запасами ЗИП и их реализации на производственных предприятиях;
- Метод совокупной стоимости владения и его интеграция в модели управления запасами.

## Отзывы участников:

Очень полезное мероприятие. Так как отсутствуют хорошие системы образования, данная школа дает возможность получить хорошие знания.

**Сергей Бех, «Fozzy Group»**

Как директор компании, которая является разработчиком и провайдером он-лайн сервисов для оптимизации цепей поставок, получила много практической информации о функционировании разных участков цепей поставок, способов их оптимизации с конкретными примерами. По вопросам, которые поднимались, поняли, что действительно волнует нашу целевую аудиторию и как функционалом должны обладать наши сервисы, чтобы решить проблемы в цепях поставок и помочь их оптимизировать.

Общее впечатление очень позитивное, понравилась практическая направленность всех занятий. Много информации из мирового опыта. Отдельное спасибо за предоставленные материалы/конспекты занятий, рабочие файлы с распечатками и другую полезную информацию.

**Оксана Скоромная, «TBN»**

Хорошая и эффективная организация, полученные указания помогут многим в практической деятельности. Хочу выразить благодарность. Курс был проведен на высоком профессиональном уровне.

**Сидоренко Наталия, «Лантманнен АКСА»**

Считаю, что привлечен один из лучших, лучший коуч по данной теме, хорошо продумана топология класса, логично подобран материал по последовательности.

**Виктория Лисовик**

Комфортное помещение, дружелюбное обращение и компетентный коуч оставили только хорошее и позитивное впечатление.

**Виталий божко, «Суматра-ЛТД»**

Очень важно, что лектором является 100%-ный практик. Каждая, даже самая малейшая теория подкрепляется примером из жизни опытного логиста. Это очень важно, что много информации давали в необходимом объеме и многие модели сразу же можно применять в своей компании.

**Юлия Войтович,  
«Премьер Дистрибьюшн Компани»**

Полученный материал и информативные таблицы, профессиональный тренер, приятная атмосфера помогли улучшить знания в складской логистике.

**Артем Сошнев,  
«Украинская дистрибуционная компания»**

Тренинг очень интересный и полезный. Много буду использовать в работе. Все занятия проходят в позитивной, интересной форме. Тренер Ярослав - отличный тренер, держит коллектив в тонусе, доступно объясняет.

**Елена Галанина,  
«Украинская дистрибуционная компания»**



## Условия участия:

### Стоимость участия:

- 3800 грн. для 1-го участника.

### В стоимость обучения входит:

- методический материал;
- кофе-паузы;
- сертификат участника.

### Возможные скидки, бонусы:

- Участникам Школа Логистов. Уровень I – скидка 5%,
- при участии 2-х человек от компании - скидка 5%,
- при регистрации оналайн - скидка 5%,
- при участии 3-х человек от компании и более - скидка 10%.



[Смотреть видео-отзывы](#)

## Контакты:

С уважением, Команда TradeMasterGroup

Тел: (063) 915-72-90, (044) 383-50-34

E-mail: [nik@trademaster.com.ua](mailto:nik@trademaster.com.ua)

[www.TradeMaster.UA](http://www.TradeMaster.UA)



**TradeMasterGroup**  
от профессионализма к мастерству