



Содержание работ по логистическому консалтингу



rid LOGISTIC SOLUTIONS UKRAINE LLC

Экспресс аудит

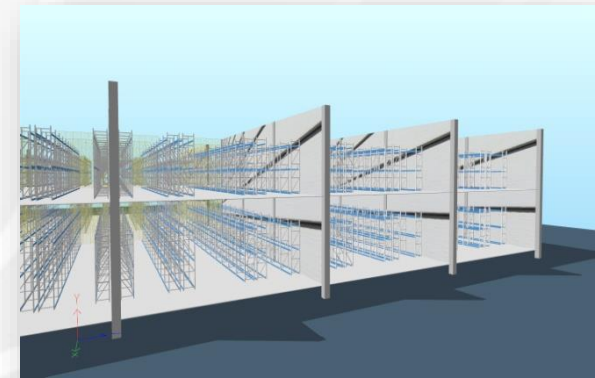
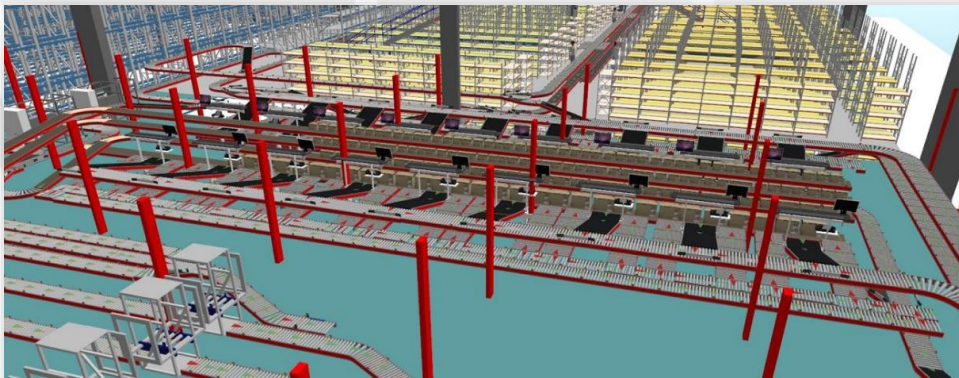
- Изучение процессов и ситуации в целом.
- Экспертное заключение.
- Предложение по оптимизации.

Определяется эффективность и качество для всех функциональных зон склада, проводится критическая оценка действующих бизнес процессов на всех этапах движения товаров в складе (приемка, размещение, сортировка, комплектация заказов, контроль заказов, отгрузка), факторы, непосредственно влияющие на индивидуальную производительность и качество работ персонала склада на всех этапах работ.

На основании данного анализа предлагаются наиболее эффективные решения по организации бизнес процессов в складе. Основным критерием при выборе предлагаемых решений является экономическая эффективность.

Основное планирование (логистическая концепция)

- Оценка актуальных процессов, а также ситуации в целом.
- Анализ базы данных товаропотока.
- Прогноз, с учетом данных о развитии.
- Эскизный проект 2 альтернативных логистических решений.
- Расчет бюджетной стоимости каждого из предложенных решений (+/- 20%).
- Эскизный проект топологии помещения.
- Эскизный проект расчета требуемого количества персонала.
- Расчет ROI, основываясь на выбранной системе.
- Разработка параметров проекта.

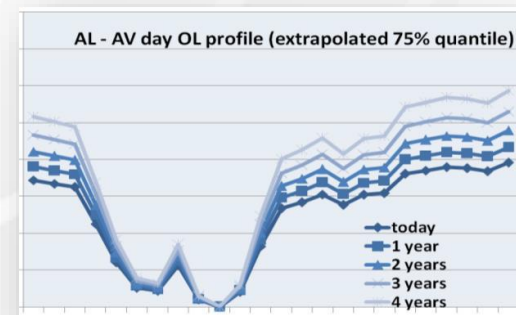
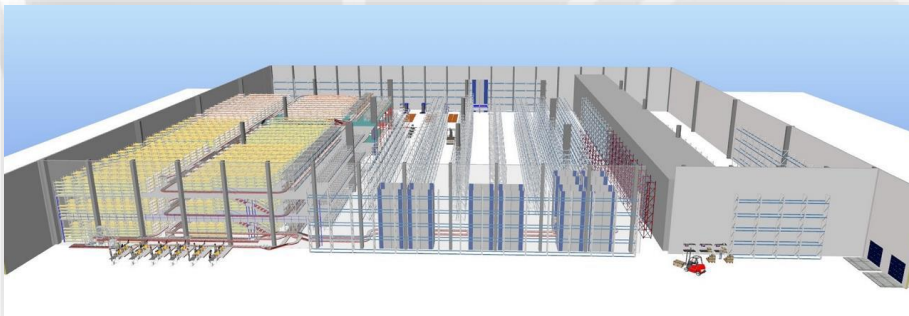


Основное планирование (логистическая концепция)

В течение фазы **Основного планирования**, определяются **параметры планирования** для всех функциональных зон (прием товара, хранение и зоны подбора заказов). Затем, умножив данные параметры на совместно согласованные факторы экстраполяции, определяется **база планирования**.

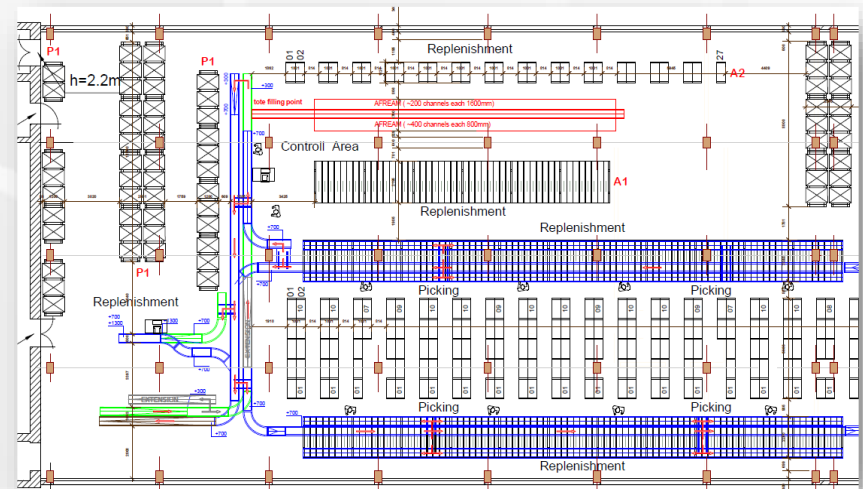
Эти данные формируют основу для последующего **планирования склада**. Исходя из данного этапа планирования, определяется и оценивается альтернативная система, основываясь на совместно согласованных с Заказчиком критериях, учитывая производительность (объем, время обработки заказов и т.п.), функциональную эффективность, инвестиции, стоимость рабочей силы, стоимость обслуживания системы и ее гибкость (в случае возможного увеличения объемов, или изменения структуры товаропотока в будущем).

Основываясь на результатах, мы дадим рекомендации с эскизными проектами 2 решений. Финальное решение определяется после подробной презентации и обсуждения.



Детальное проектирование

- Детальная планировка системы, на которой показан товаропоток, система хранения, периферия технического и ИТ обеспечения, схема здания.
- Детальное описание процессов и функций.
- Детальное описание товаропотока, включая диаграмму пропускной способности.
- ИТ структура и выбор технического обеспечения для MFS.
- Техническое описание параметров проекта.
- Техническое описание выбранных систем хранения.
- Спецификация оборудования для выбранной системы.
- Расчет требований к полу и помещению для выбранной системы.
- Расчет текущих расходов при эксплуатации и техническом обслуживании.
- Разработка плана проекта, а также графика его реализации.

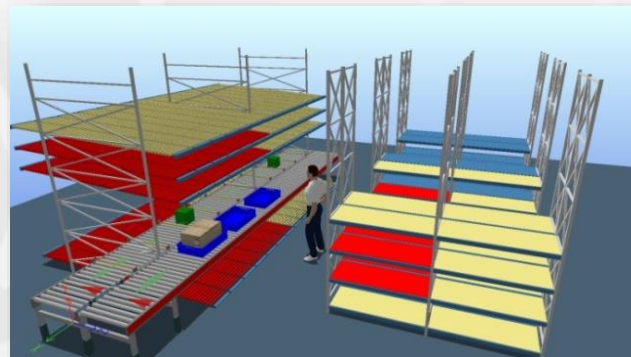
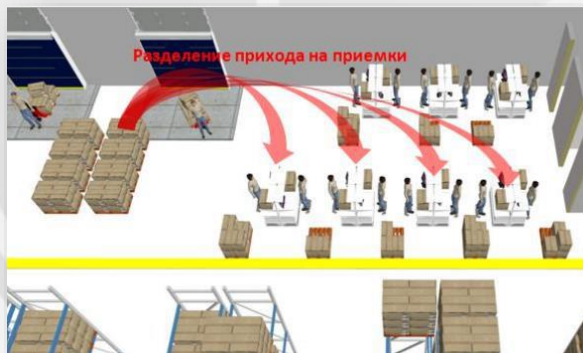


Детальное проектирование

Следующим шагом является разработка **Тендерной документации**, основываясь на согласованном, и наиболее подходящем варианте (выбранный вариант). На этапе детального проектирования определяются и документируются все технические и организационные детали, такие как детали секций хранения, дизайн рабочих мест/оснащение, дизайн конвейера, организация склада, электрические нагрузки и т.п.

На базе детального функционального описания готовится подробная спецификация оборудования, на основании которого компетентные поставщики и производители оборудования смогут предоставить **предложение с фиксированной ценой**.

Совместно с Заказчиком разрабатывается план-график, позволяющий точно спланировать и согласовать выполнение работ по реализации Проекта всеми его участниками.



Выбор поставщиков

- Составление тендерной документации (в т.ч. на английском языке) и отправление запроса выбранным поставщикам.
- Проверка предложений и подготовка «короткого списка» поставщиков.
- Технические и коммерческие переговоры с возможными поставщиками.
- Подготовка Технических Условий Контракта.
- Проверка детальной технической документации.



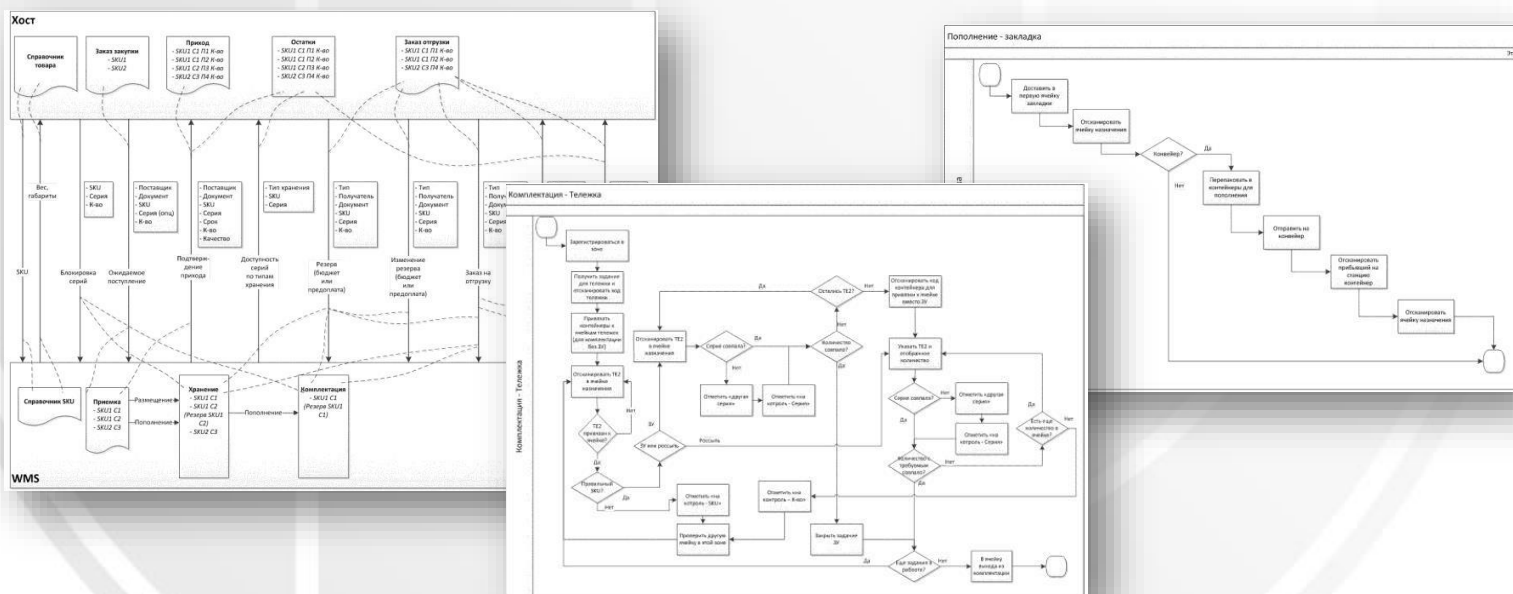
Содержание предложений проверяются и сравниваются с тендерным заданием. Финансово технические характеристики оформляются в виде таблицы. Таким образом, создается прозрачность предложений, что позволяет создать «короткий список» поставщиков.

В ходе переговоров выясняются критические, или «узкие» пункты, а также технические детали. Определяются процедура приемки и ее параметры, на основании которой измеряется успешность пуска в эксплуатацию (например - в процентах).

Дизайн проект WMS

Для правильного выбора поставщика WMS, после определения логистической схемы, разрабатывается Дизайн проект WMS решения, детально описывающий требования к программному обеспечению, необходимую схему его построения и функциональность.

Это позволит определить исчерпывающие **критерии выбора поставщиков** программного обеспечения, гарантирует запланированную **функциональность системы**, а также позволит получить предложение на поставку ПО **с фиксированной стоимостью** (т.е. **избежать доработки ПО** в будущем).



Сопровождение проекта

- Непрерывный надзор проекта во время реализации.
- Приемка системы на соответствие заданным показателям производительности при полной нагрузке.
- Непрерывная поддержка клиента в процедурах и рабочем процессе после пуска в - эксплуатацию.
- Меры по оптимизации при работе с «полной нагрузкой».
- Непрерывный аудит организации склада.
- Управление изменениями.

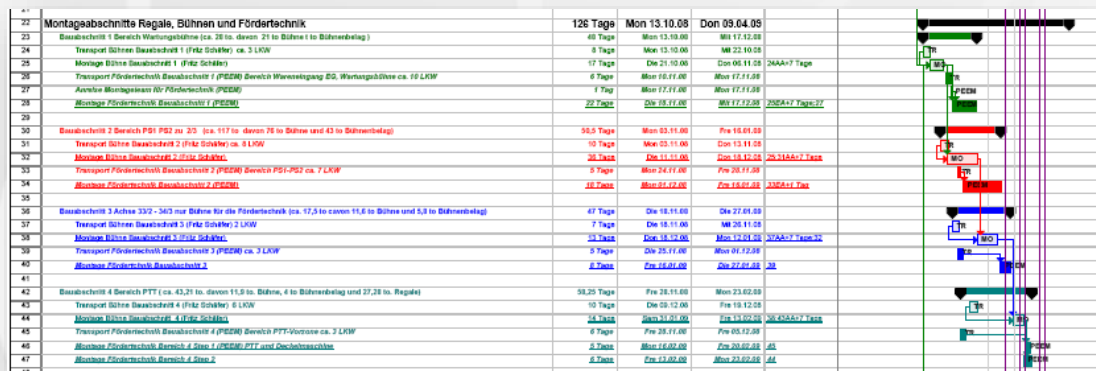


Сопровождение проекта

Во время пуска в эксплуатацию осуществляется контроль над предварительно согласованными параметрами, ведется список отклонений, который является основанием для подписания Акта приема передачи.

После пуска системы в эксплуатацию, Заказчику оказывается временная поддержка для вывода работы системы «с полной нагрузкой» до достижения заданных параметров. Это необходимо, так как «точки пересечения» между системой и сотрудником приходится определять повторно.

Для чего проводится постоянный аудит, с помощью которого персонал сопровождается нашими консультантами для адаптации рабочих мест, технологических процессов и процедур.



Если необходимо навести
порядок в складе, или
модернизировать его –
это наша специализация!



rid LOGISTIC SOLUTIONS URAINE

Пер. Виноградный 6,
01021 Киев / Украина

☎ +380 44 3775925

✉ office-ua@rid-ls.eu

www.rid-ls.eu

