

Содержание работ по логистическому консалтингу



rid LOGISTIC SOLUTIONS UKRAINE LLC

Экспресс аудит

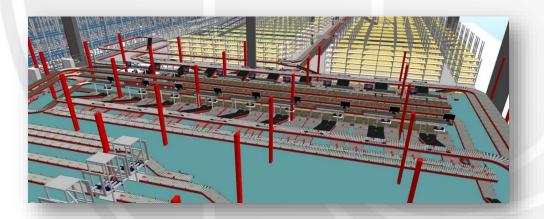
- [rationalis
- Изучение процессов и ситуации в целом.
- Экспертное заключение.
- Предложение по оптимизации.

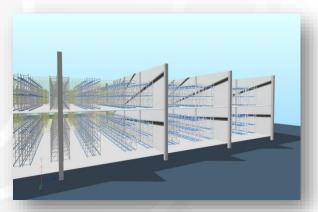
Определяется эффективность и качество для всех функциональных зон склада, проводится критическая оценка действующих бизнес процессов на всех этапах движения товаров в складе (приемка, размещение, сортировка, комплектация заказов, контроль заказов, отгрузка), факторы, непосредственно влияющие на индивидуальную производительность и качество работ персонала склада на всех этапах работ.

На основании данного анализа предлагаются наиболее эффективные решения по организации бизнес процессов в складе. Основным критерием при выборе предлагаемых решений является экономическая эффективность.

Основное планирование (логистическая концепция)

- Оценка актуальных процессов, а также ситуации в целом.
- Анализ базы данных товаропотока.
- Прогноз, с учетом данных о развитии.
- Эскизный проект 2 альтернативных логистических решений.
- Расчет бюджетной стоимости каждого из предложенных решений (+/- 20%).
- Эскизный проект топологии помещения.
- Эскизный проект расчета требуемого количества персонала.
- Расчет ROI, основываясь на выбранной системе.
- Разработка параметров проекта.





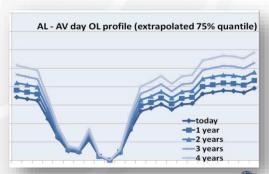
Основное планирование (логистическая концепция)

В течение фазы Основного планирования, определяются параметры планирования для всех функциональных зон (прием товара, хранение и зоны подбора заказов). Затем, умножив данные параметры на совместно согласованные факторы экстраполяции, определяется база планирования.

Эти данные формируют основу для последующего планирования склада. Исходя из данного этапа планирования, определяется и оценивается альтернативная система, основываясь на совместно согласованных с Заказчиком критериях, учитывая производительность (объем, время обработки заказов и т.п.), функциональную эффективность, инвестиции, стоимость рабочей силы, стоимость обслуживания системы и ее гибкость (в случае возможного увеличения объемов, или изменения структуры товаропотока в будущем).

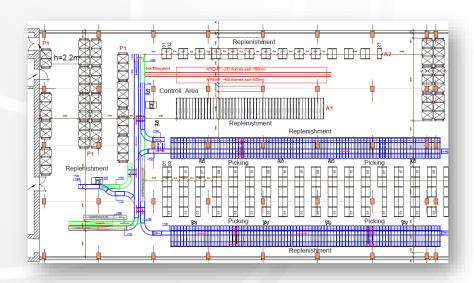
Основываясь на результатах, мы дадим рекомендации с эскизными проектами 2 решений. Финальное решение определяется после подробной презентации и обсуждения.





Детальное проектирование

- Детальная планировка системы, на которой показан товаропоток, система хранения, периферия технического и ИТ обеспечения, схема здания.
- Детальное описание процессов и функций.
- Детальное описание товаропотока, включая диаграмму пропускной способности.
- ИТ структура и выбор технического обеспечения для MFS.
- Техническое описание параметров проекта.
- Техническое описание выбранных систем хранения.
- Спецификация оборудования для выбранной системы.
- Расчет требований к полу и помещению для выбранной системы.
- Расчет текущих расходов при эксплуатации и техническом обслуживании.
- Разработка плана проекта, а также графика его реализации.



Детальное проектирование

Следующим шагом является разработка Тендерной документации, основываясь на согласованном, и наиболее подходящем варианте (выбранный вариант). На этапе детального проектирования определяются и документируются все технические и организационные детали, такие как детали секций хранения, дизайн рабочих мест/оснащение, дизайн конвейера, организация склада, электрические нагрузки и т.п.

На базе детального функционального описания готовится подробная спецификация оборудования, на основании которого компетентные поставщики и производители оборудования смогут предоставить предложение с фиксированной ценой.

Совместно с Заказчиком разрабатывается план-график, позволяющий точно спланировать и согласовать выполнение работ по реализации Проекта всеми его участниками.





Выбор поставщиков

- Составление тендерной документации (в т.ч. на английском языке) и отправление запроса выбранным поставщикам.
- Проверка предложений и подготовка «короткого списка» поставщиков.
- Технические и коммерческие переговоры с возможными поставщиками.
- Подготовка Технических Условий Контракта.
- Проверка детальной технической документации.



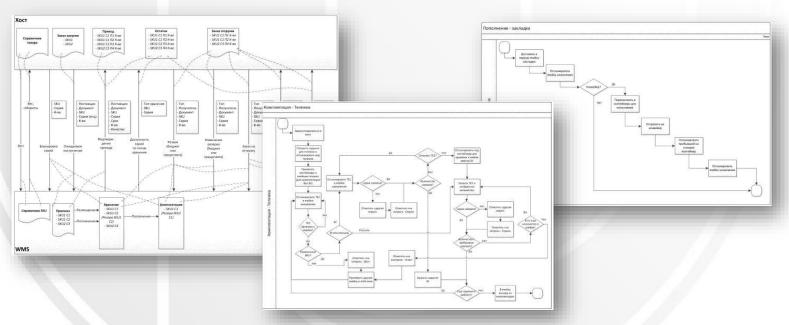
Содержание предложений проверяются и сравниваются с тендерным заданием. Финансово технические характеристики оформляются в виде таблицы. Таким образом, создается прозрачность предложений, что позволяет создать «короткий список» поставщиков.

В ходе переговоров выясняются критические, или «узкие» пункты, а также технические детали. Определяются процедура приемки и ее параметры, на основании которой измеряется успешность пуска в эксплуатацию (например - в процентах).

Дизайн проект WMS

Для правильного выбора поставщика WMS, после определения логистической схемы, разрабатывается Дизайн проект WMS решения, детально описывающий требования к программному обеспечению, необходимую схему его построения и функциональность.

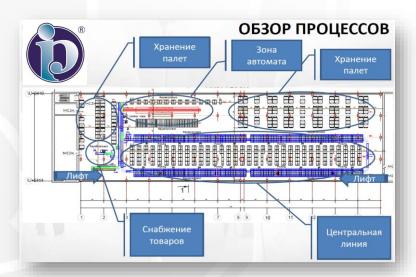
Это позволит определить исчерпывающие критерии выбора поставщиков программного обеспечения, гарантирует запланированную функциональность системы, а также позволит получить предложение на поставку ПО с фиксированной стоимостью (т.е. избежать доработки ПО в будущем).



Сопровождение проекта

- Непрерывный надзор проекта во время реализации.
- Приемка системы на соответствие заданным показателям производительности при полной нагрузке.
- Непрерывная поддержка клиента в процедурах и рабочем процессе после пуска в эксплуатацию.
- Меры по оптимизации при работе с «полной нагрузкой».
- Непрерывный аудит организации склада.
- Управление изменениями.





Сопровождение проекта

Во время пуска в эксплуатацию осуществляется контроль над предварительно согласованными параметрами, ведется список отклонений, который является основанием для подписания Акта приема передачи.

После пуска системы в эксплуатацию, Заказчику оказывается временная поддержка для вывода работы системы «с полной нагрузкой» до достижения заданных параметров. Это необходимо, так как «точки пересечения» между системой и сотрудником приходится определять повторно.

Для чего проводится постоянный аудит, с помощью которого персонал сопровождается нашими консультантами для адаптации рабочих мест, технологических процессов и процедур.

41						1 110 0
22	Montageabschnitte Regale, Bühnen und Fördertechnik	126 Tage	Mon 13.10.08	Don 09.04.09		
23	Bauabechnitt 1 Bereich Wartungsbühne (cs. 26 to. davon 21 to Bühne t to Bühnenbelag.)	40 Tage	Man 13.10.00	MIR 17.12.00		i III I
24	Transport Sähnen Bausbachnitt 1 (Fritz Schöfer) ca. 3 LKW	8 Tage	Mon 13.10.08	MR 22:10:08		r TR
25	Montage Bithne Dausbschrift 1 (Fritz Schiller)	17 Tage	Die 21.10.08	Don 05.11.05	24AA+7 Tage	Lambin Lambin
26	Transport Förderiechnik Besahschnitt I (PEEM) Bereich Wareneingung EG, Wartungshühne ca. 10 LKW	6 Tage	Mon 10.11.00	Mon 17.11.00		1000
27	Annatus Montegaleann (IV: Pärderischnik (PEEM)	f Tag	Mon 17.11.00	Mon 17.11.05		PECH
28	Montage Fördertschalt Berahschaltt ((PESN)	22 Tage	Die 15.11.00	M/c 17.12.00	25EA+7 Tage;27	PEG
29						
30	Bausbechnitt 2 Sereich PS1 PS2 zu. 2/5. (ca. 117 to. davon 75 to Sühne und 43 to Sühnenbelag)	50,5 Tage	Man 03.11.00	Fre 16.01.09		—
31	Transport Bühne Bauabschnitt 2 (Fritz Schäfer) cs. 8 LNW	10 Tage	Mon 03.11.08	Don 13.11.05		ill district
32	Monlage Dühne Sausbuchelt 2 (Fitz Schüler),	35 Tage	Die 11.11.08		25/31AA+7 Teps	MO NO
22	Transport Förderischnik Bawabschnik 2 (PEEW) Bereich PS1-PS2 ca. 7 LKW	5 Tage	Mon 24.11.00	Pre 28.11.68		ip.
34	Montage Fördertscholk Benehochstir 2 (PECM)	10 Tags	Mon 01.12.00	Fre 15.01.09	33EA+1 Tag	PER
35						
36	Bauabschnitt 3 Achse 33/2 - 34/3 nur Bühne für die Fördertschrik (cs. 17,5 to cavon 11,6 to Bühne und 5,6 to Bühnenbelag)	47 Tage	Die 18,11.66	Die 27.01.09		
37	Transport Gähnen Bausbachnitt 3 (Fritz Schäfer) 2 LKW	7 Tage	Die 18.11.08	MR 26.11.05		- In
38	Montage Biltre Taxoshachett 3 (Felz Schafer)	53 Tage	Don 18.12.08	Mon 12.01.09	STAA+7 Tape 32	MO H
23	Transport Förderischnik Esnahschnitt 3 (PEEM) cs. 3 LKW	5 Tage	Die 25.11.00	Mon 01.12.05		re
40	Hambon Färderfoholi, Bassilan holit 2	8 Tage	Em 15.01.00	Die 27.01.09	22	IR CM
41						TIII
42	Bauabachnitt 4 Bereich PTT (ca. 43,21 to. davon 11,9 to. Bühne, 4 to Bühnenbelag und 27,26 to. Regule)	58,25 Tage	Fre 28.11.00	Mon 23.02.09		
43	Transport Böhne Bauabschnitt 4 (Fritz Schäfer) 6 LKW	10 Tage	Die 09:12:08	Fre 19.12.05		
44	Montage Dithe Equatochett 4 (Fetz Schäler)	14 Tace	Sam 31.01.09		30:43AA+7 Taca	
45	Transport Förderischalt Esuabschalt 4 (PEEM) Bereich FTT-Vorzone cs. 3 LKW	6 Tage	Fre 25.11.00	Pre 05.12.08		
46	Montage Fördertechnik Bereich 4 Step 1 (PEDM) PTT and Dechebroschine	5 Tage	Mon 16.02.00	Fra 20.02.09	45	Popul
47	Montage Fördertechnik Bereich 4 Step 2	6 Tage	Fre 13.02.00	Mort 23.02.09	M	Propin
45						i lili li

Если необходимо навести порядок в складе, или модернизировать его - это наша специализация!



rid LOGISTIC SOLUTIONS URAINE

Пер. Виноградный 6, 01021 Киев / Украина

****** +380 44 3775925

www.rid-ls.eu